



Maatilan sukupolvenvaihdoksen vaihtoehdot



Euroopan unionin
osarahoittama

Annika Lehtonen



Talouden ja omistusjärjestelyiden asiantuntija

Omistajanvaihdokset alkukartoituksesta lopullisiin kaappoihin ja kaupanvahvistukseen

Puutarha- ja marjatilojen talouslaskelmat, tuotantosuunnan muutokset

6 vuotta ProAgria Itä-Suomessa

041 7303345

annika.lehtonen@proagria.fi

ProAgria

Jenni Eskelinen



Talousasiantuntija

Turvaavat asiakirjat, sekä kuolinpesiin liittyvät asiat

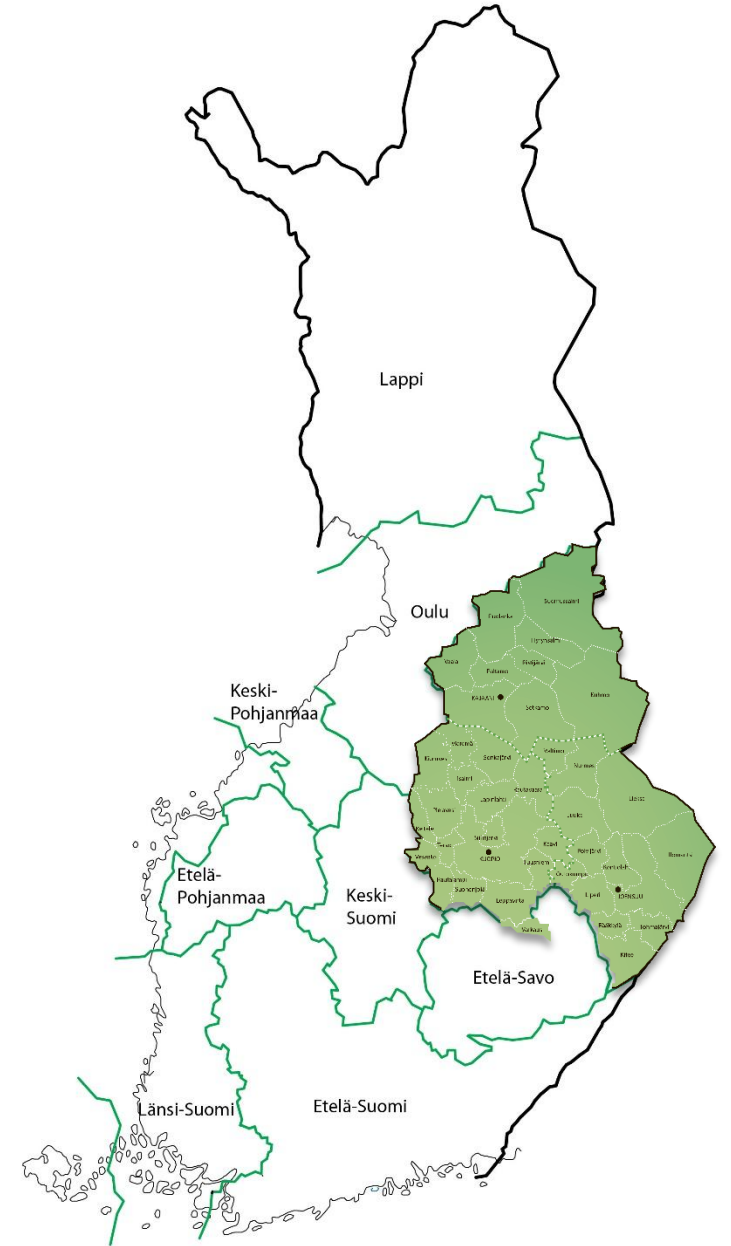
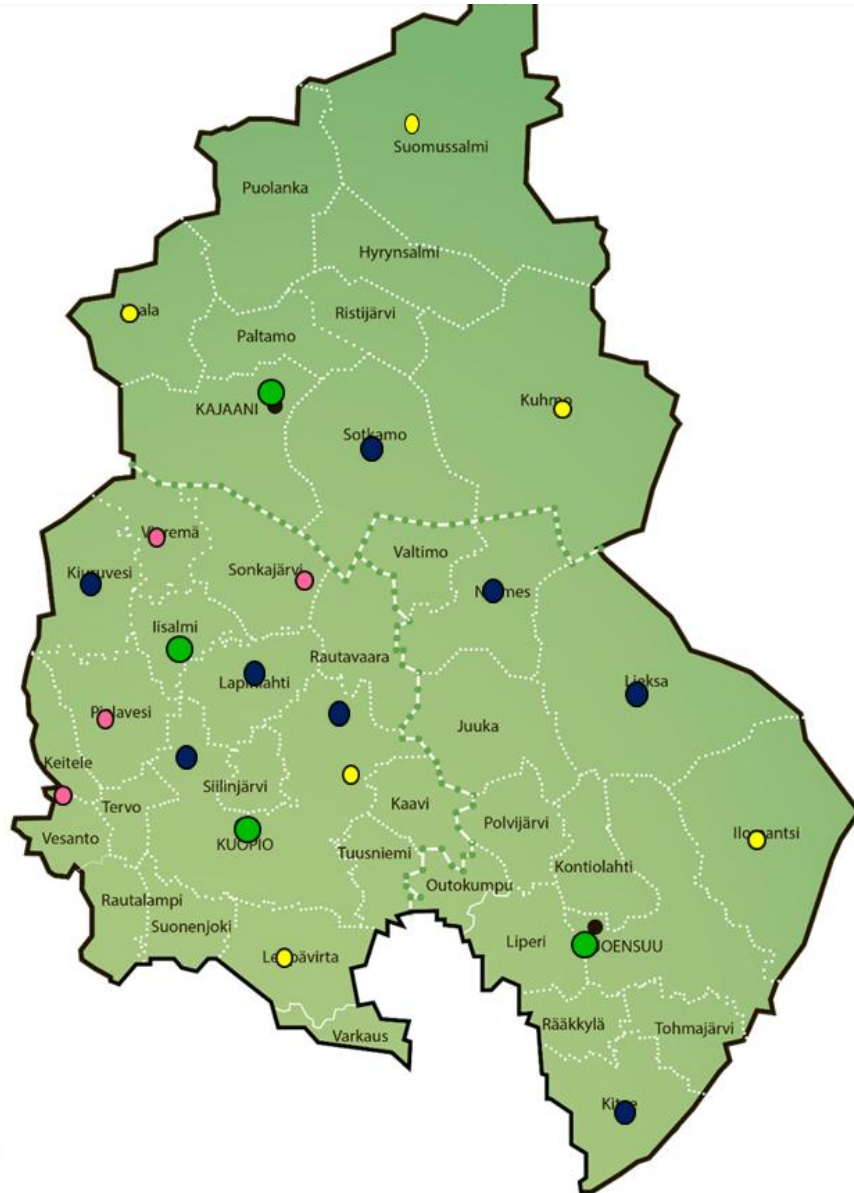
MVL- kirjanpito ja veroneuvonta

vajaa 2 vuotta ProAgria Itä-Suomessa

041 4732454

jenni.eskelinen@proagria.fi

ProAgria Itä-Suomi



Sisältö

- Omistajanvaihdoksen tavoitteita ja aikajänne
- Toteutustapoja
- Verotuksesta
- Turvaavat asiakirjat

ProAgria



Euroopan unionin
osarahoittama



Omistajanvaihdoksen tavoitteita ja aikajänne

Luopujien tavoitteita

- Tila pidetään jatkamiskelpoisena
- Pidetään tila jakamattomana
- Tila pysyy suvun hallussa
- Toimeentulo turvataan
- Muiden sisarusten/perillisten huomioiminen oikeudenmukaisesti
- Tehdään kauppa eläkeiän kynnyksellä ja turvataan asumisjärjestelyt
- Nautitaan eläkepäivistä terveenä ja ihmissuhteet pysyvät hyvinä

Jatkajien tavoitteita

- Selvitään maksuista tilan tuotoilla
- Saadaan toimeentulo tilalta
- Maatalouden harjoittaminen koetaan liiketoiminnaksi
- Jatkaa vanhempien tekemää työtä (halutaan olla maalla)
- Itsenäisen työn mielekkyys
- Ihmissuhteet säilyvät hyvinä
- Jäisi aikaa myös harrastuksille ja vapaa-ajalle

Mitä asiantuntija tuo omistajanvaihdokseen?

- Vaihtoehtojen kartoittaminen, tilalle sopivat ratkaisut
 - Ajantasaisen tiedon tuonti, säädökset, rahoitus, verotus
- Auttaa tilan tavoitteitten ja askelmerkkien määrittelyssä kyselemällä
 - Osapuolten välillä tulkkina / kuuntelijana / keskustelun avaajana, prosessin läpiviejänä / sovittelijanakin
 - Antaa vahvistusta ajatuksille ja suunnittelulle
- Tunnetta 80 % > 20 % numeroa ja teknistä työtä
- Rinnalla kulkija alkukartoituksesta verotukseen

Sukupolvenvaihdos prosessina

- Alkukartoituskäyntejä 1- 2 kpl tarpeen mukaan, usein välissä vuosi tai pari
 - Vaihtoehtojen läpikäynti, laskeskellaan tilan käypäarvo, nuoren viljelijän aloitustukimahdollisuudet, kaupan aikataulun hahmottelua, myyjän pidätykset, veroseuraamusten tarkastelu, sisarten huomioiminen
- Maksuvalmiuslaskelman ja kirjallinen liiketoimintasuunnitelman laadinta
 - Tarvitaan pankkiin
 - Tarvitaan Elinvoimakeskukselle (nuvi)
 - Ennen kaikkea jatkajaa varten
- Ennakkoratkaisujen hakeminen verottajalta, lahja- ja/tai luovutusvoittovero, päätöksessä kestää 1-6 kk keskimäärin, verottaja nostanut hintaa -> 2300 e
 - Luonnoskauppakirja liitteenä
 - Muita arvioita tapauskohtaisesti, katsotaan alkukartoituksen yhteydessä
- Lopulliset kaupat
- Lopputoimet, ilmoitukset verottajalle, jatkajan ja luopujan muistilista, yhtymäsopimukset, suojaavat asiakirjat...

Toteutustapoja

Sukupolvenvaihdoksen toteuttamisen vaihtoehtoja

- Omistajanvaihdos kerralla
- Tai vaiheittain maatalousyhtymän kautta (mukana vanhemmat ja jatkajat)
 - Kauppa käyväällä hinnalla, vastike 100 %
 - Alihintainen kauppa, vastike 75,01 – 99 %
 - Lahjanluontoinen kauppa, vastike 1-75 %
 - Lahjoitus, vastike 0 %
- Vuokraamalla aloittaminen
- Perintö/ositus

Alihintainen kauppa

(kauppahinta yli 75 % verottajan käyvästä arvosta)

- Luopuja saa kunnan korvauksen ja vanhuuden turvan
- Lahjaveroa ei tule maksuun
- Metsävähennyspohja muodostuu täysimääräisenä
- Perillisten tasapuolinen kohtelu
- Tilan vakuudet ei välttämättä riitä
- Maksuvalmiuden kanssa voi tulla haasteita
- Voi tarvita omarahoitusosuutta
- Lainanhoito ja metsävähennyksen hyödyntäminen edellyttää puunmyyntiä

Lahjanluonteinen kauppa

(kauppahinta 1-75 % verottajan käyvästä arvosta)

- Usein kohtuullinen ratkaisu molemmille osapuolille
- Korvaus luopujalle, mutta hyödyttää taloudellisesti myös jatkajaa
- Kun saadaan maatilán sukupolvenvaihdoshuojennukset ja kauppahinta tai muu vastike on yli 50 % käyvästä arvosta, ei lahjaveroa panna maksuun ollenkaan
- Kauppahintatason riittävyys luopujille?
- Verotuksessa kauppahinnan kaavamainen jakautuminen

Lahja

(kauppahinta 0 % verottajan käyvästä arvosta)

Käytännössä jatkaja jatkaa siitä mihin luopuja jäi
Ei saa olla siirtyviä lainoja

- Tilanteissa missä luopujat jo varmistaneet eläkepäivänsä taloudellisesti
- Ei tuloveroseuraamuksia luopujille
- Käyttämätön metsävähennyspohja siirtyy jatkajalle
- Ei synny uutta metsävähennyspohjaa
- Saako luopuja riittävän korvauksen
- Lahjaverotus voi nousta korkeaksi ilman maataloushuojennuksia
- Toteutuuko perillisten tasapuolinen kohtelu

Maatalousyhtymä

- Yhtymä on laskentayksikkö, joka tekee kirjanpidon ja yhden veroilmoituksen
- Yhtymä ei omista mitään (esim. koneet yhteisiä tai jonkun omia)
 - Poistolaskelmassa kuitenkin yhdistetään
- Yhtymällä ei ole velkaa
- Yhtymä ei maksa veroja
- Yhtymän tulos verotetaan osakkaiden tulona
 - Ansiotulo työpanoksen mukaan, pääomatulo osakkaan omistuksen mukaan (omat nettovarallisuuslaskelmat)
- Päätöksen teossa tarvitaan jokaisen osakkaan suostumus, vaikka nuvia haettaessa nuorella oltava 51% omistus -> ei anna yksinoikeutta tehdä päätöksiä

Vaiheittainen sukupolvenvaihdos

Tyypillinen ratkaisu: vanhemmat myyvät osan tilasta lapselle/lapsille

Plussat

- Nuori saadaan mukaan päätöksentekoon
- Omaisuutta voidaan ostaa nuoren nimiin yhtymävaiheessa
- Osaamista saadaan siirrettyä
- Enemmän vastuullisia yrittäjiä (rahoittaja)
- 1-vaiheessa aloitustuki ja korkotukilaina
- Henkilöriski pienenee, työvuorot

Miinukset

- Ei investointituen korotusta (10%)
- Ei nuoren viljelijän ha-tukea
- 2-vaiheessa ei saada korkotukilainaa tai varainsiirtoverovapautta (jos yrittäjätulo jää alle 12 000 € ei katsota yritystoiminnan alkaneeksi)
- Jos 1-vaiheessa ei suunnitella yhtymän elinkaarta, 2-vaihe voi olla kauppahinnalta kallis
- Riskinä ettei nuoria oteta päätöksentekoon
- Nuorilla voi olla intoa kehittää ja tehdä muutoksia, mutta vanhemmilla halu jäähdytellä (yhteinen päämäärä tilantulevaisuudesta)

Yhtymäsopimus

- Yhtymän toiminnan turvaaminen
 - Eritellään yhtymän osakkaiden vastualueet (laskut, kirjanpito, karjanhoito, peltotyöt yms.)
 - Rahankäytölle rajoja tai ohjeita: investoinnit, yksityistalous jne.
 - Voitonjako ja tappion käsittely
 - Päätöksenteko ja ristiriitatilanteet (NUVI)
 - Yhtymän purkaminen
 - Viittaus edunvalvontavaltakirjan ohjeisiin
- Helpottaa yhtymän arjen pyörittämistä, kun asiat on keskusteltu kerran läpi.
- Kaikki eivät hoida asioita ristiin tai joku joudu hoitamaan kaikkea yksin.

Perintö

- Kuolinpesänä jatkaminen
 - Kuolinpesä on erillinen verovelvollinen
 - Omistuksen ”välivaihe”, omaisuus ei ole vielä siirtynyt kenellekään
 - Osakkaat yhteisvastuullisia
 - Leski ei suoraan kuolinpesän osakas vaan oikeudenomistaja avio-oikeuden kautta
 - Perintöverohuojennukset haettava ennen perintöverotuksen toimittamista.
Sitoutuminen 5 vuotta perintöveropäätöksestä.
- Perinnönjako
 - Ensin tehdään ositus puolisoitten välillä jonka jälkeen perinnönjako perillisten kesken
 - Omaisuus voidaan jakaa esimerkiksi murtolukuihin ja tämän jälkeen voidaan tehdä kauppa esim. maataloustoiminnan jatkajalle – normaali omistajanvaihdossuunnittelu
- Nuoren Viljelijän aloitustuki haettavissa kuolinpesän aikana vuokrasopimuksen nojalla tai osituksen ja perinnönjaon yhteydessä omistuksen ja hallinnan siirtyessä

Verotuksesta

Kauppahinnasta

- Usein esitetään kysymys, mikä on sopiva kauppahinta?
 - Neuvojan tehtävä ei ole sanella sopivaa kauppahintaa
- Vaikuttavia tekijöitä:
 - Eläkkeen suuruus/ pääseekö eläkkeelle
 - Asumisjärjestelyt ja vanhempien rahantarve
 - Jatkajien maksukyky, vakuudet
 - Entiset velat
 - Korvausinvestointivelat

=

- Luopujien elintaso pysyy eläkkeellä mukavana
- Jatkajat selviävät velasta ja pystyvät kehittämään tilaa ilman, että kädet ovat sidotut vuosikausiksi
- Varaa riittävästi aikaa rahoitusneuvotteluille ja pankkien kilpailuttamiselle, 2-4 kk

Verottajan käypä arvo 2026

	Pohjois-Karjala	Pohjois-Savo
• Pelto	3600 €/ha	4000 €/ha
• Salaoja	500 €/ha	500 €/ha
• Metsä	5000 €/ha	4900 €/ha

- metsäarvio (jos yli 15 ha)
- Koneet ja tuotantorakennukset menojäännösarvolla
- Yksityistalouden rakennukset kiinteistöverolipun jälleenhankinta-arvosta ikäalennus huomioiden
- Varastot n. 80 % hankintahinnasta
- Arvokkaat alueet tapauskohtaisesti (soramontut, mökit, rantatontit, yhteismetsät jne)

SPV Luovutusvoittovero

TVL 48 §: Omaisuudesta saatu voitto ei ole veronalaista, jos

- Harjoittamaansa maa- tai metsätalouteen kuuluvaa kiinteää omaisuutta luovutetaan rintaperillisille, sisarille (lapsenlapset, sisarukset) tai omaisuus on ollut yli 10-vuotta omistuksessa
- **Luovuttajan on itse pitänyt harjoittaa maa- ja metsätaloutta jossain vaiheessa omistusaikanaan**
- Ei edellytä maatalouden jatkamista
- Omana asuntona käytetyn talon sekä sen tontin ja talousrakennusten myynti samoin verovapaa

Luovutusvoitto verotetaan pääomatulona

- Voi olla jopa 20% kauppahinnasta
- Voitto = myyntihinta – hankintameno TAI
- Myyntihinta – hankintameno-olettama $20\% < 10v < 40\%$
- Alle 10 v. omistetuista metsistä käytetty metsävähennys tulee luovutusvoiton laskentaan mukaan

Tulovero

- SPV kauppa vaikuttaa luopujien ja jatkajien tuloverotukseen
- Kotieläimet tuloutuvat täysimääräisesti kaupassa
 - Vastikkeellisen osuuden voi jaksottaa 3 vuodelle
 - Eläinluotolla olevat eläimet ei tuloudu
- Varastot, koneisiin puretut tasausvaraukset, avustukset, jälleenhankintavaraukset, metsätalouden menovaraukset jne.

Kaikki veroseuraamukset pystytään arvioimaan hyvinkin tarkasti ja tekemään paras mahdollinen suunnitelma kunhan sukupolvenvaihdosta ei tehdä kiireellä

- Kauppahinnan jakaminen ensimmäisessä veroilmoituksessa keskeisessä roolissa miten liikkeellelähtö onnistuu
- **Ajoissa tuloverojen huomiointi**

Lahjaverotus

- Perintö- ja lahjaverolain 55§ ja 56§
 - Usein lahja tai lahjaluonteinen kauppa jolloin haetaan huojaus lahjaverosta
 - Kun luovutuksen kohteena maatala, yritys tai osa niistä (yhtymä)
 - Arvostetaan omaisuus käypään arvoon ja tuottoarvoon
 - Jos kauppahinta yli 50% käyvästä arvosta, ei lahjaveroa panna maksuun
- Soveltamisen edellytyksenä
 - **Olennaista, että jatkaa maatalouden harjoittamista väh. 5 vuotta lahjaveropäätöksestä**
 - **Täytyy olla kasvinviljely- tai kotieläintalouden tuloja, pelkät maataloustuet ei riitä**
 - Pelkkä tukien hakeminen ei riitä aktiiviseksi maataloudeksi 2 lomakkeen alv 14% kohdalla tulisi olla tuloa
 - Huojennuksen saa peltoon, metsään, asuin-, talous- ja tuotantorakennuksiin

Lahjaverotus

- Hallintaoikeuden pidätys poistaa oikeuden huojennukseen (esim. jos jätetään metsään)
- Huojennusta ei saa vapaa-ajanasuntoon, erillisiin tontteihin tai muihin arvokkaisiin alueisiin eikä osuuskunnan osuuksiin
- Samojen osapuolten väliset saannot 3 vuodelta yhdistetään lahjaverotuksessa
- Jos omaisuutta myydään alle 5 vuoden kuluttua niin lahjavero voidaan laittaa maksuun täysimääräisenä ja korotettuna

- **Ei maatalousalankoulutusvaatimusta, ei ikärajaa**
- Ei edellytä luopujan harjoittamaa viljelyä

Huojennusten hakeminen on aina jatkajan valinta!

Huojennusesimerkki, verottajan arvoilla

Verottajan käypäarvo 443.800 euroa

Varojen arvostamisesta verotuksesta
annetun lain mukainen arvo
(=arvostuslaki) arvo 132.600

Kauppahinta 200.000 euroa
(noin 45 % kauppa ja 55 % lahja)

50 % raja noin 222.000 eur

75 % noin 333.000 eur

Lahjavero ilman huojennusta (243.800
eurosta) **28.700 €**

Lahjavero huojennuksin (23.875
eurosta) **1.600 €**

Erotus (säästö) 27.100€

YHTEENVETO LUOVUTUKSENKOHTEN ARVOSTA		
KIINTEISTÖ	ArvL-arvo	Arvio verottajan käyvästä arvosta
Maatalousmaa	7 308 €	58 748 €
Metsämaa ja puusto	71 864 €	200 700 €
Arvokkaat alueet ja joutomaa	1 205 €	1 705 €
Maat. Tuotann. Ulkop. rakennukset	28 125 €	155 499 €
Maatalous- ja tuotantorakennukset	2 907 €	2 907 €
Metsätalouden rakennukset	0 €	0 €
Kiint.arvon korj.kerroin		
Kiinteistön korjattu arvo		
Mahdolliset arvon korotukset (PK25)		
KIINTEISTÖN ARVO YHTEENSÄ	111 408 €	419 558 €
IRTAIMISTO		
Koneet ja kalusto	20 728 €	23 728 €
Kotieläimet	0 €	0 €
Tuotevarastot	500 €	500 €
IRTAIMISTON ARVO YHTEENSÄ	21 228 €	24 228 €
TILAKOKONAISUUDEN ARVO YHTEENSÄ	132 636 €	443 786 €

Metsävähennys maatilakaupassa

- Verohallinto kohdentaa kauppahinnan omaisuuserille niiden käypien arvojen suhteessa
- Metsävähennyspohjaa syntyy 75 % metsän vastikkeellisesta hankintamenosta
- Lahjan osuus luopujan käyttämättömästä ja siirtyvään omaisuuteen kohdistuvasta metsävähennyspohjasta siirtyy jatkajalle.
- Metsälahjavähennystä ei voi muodostua, jos on haettu maatalouden sukupolvenvaihdoshuojennus
- Metsävähennystä puretaan puukauppoihin ikään kuin poistoja → verovapaus

Myyjän verovapaus tilakaupassa ja ostajan verovapaus puukaupassa 😊

Varainsiirtovero

- 3 % kiinteistöön kohdistuvasta kauppahinnasta
- Varainsiirtoverovapaus jos saadaan aloitustuki ja haetaan korkotukilaina
- Vaiheittaisen SPV:n jommassakummassa vaiheessa todennäköisesti maksetaan

Arvonlisävero

- Kokotilan kauppa ei ole arvonlisäverollinen

Turvaavat asiakirjat

Sukupolvenvaihdoksen jälkeen

Veroasiat

- Y-tunnuksen haku: alv-velvollisuus ja ennakkooverovelvollisuus
- Lahjaveroilmoitus 3 kk
- Varainsiirtoveroilmoitus ja maksaminen 6 kk

Lainhuudon haku 6 kk

Maaseutuhallinto

Vakuutukset (omaisuus ja henkilöt)

Ajoneuvojen rekisteröinti

Liittymät, tiekunnat, metsästysseurat

Testamentti, avioehdot, edunvalvontavaltakirja, yhtymäsopimus

Kaikki asiapaperit pitää tallettaa mahdollista tarvetta varten!

Turvaavat asiakirjat

- Laaditaan kulloisenkin elämäntilanteen / elämänmuutoksen mukaan
- Henkilökohtaiset näkökohdat / tilan toiminnan turvaaminen
- Ajantasaisuus tarkistettava säännöllisesti ja päivitetään tarvittaessa
- Kannattaa käyttää asiantuntija-apua
- Säilytä hyvin
 - Tallelokero, asiakirjasäilytys, kassakaappi

Edunvalvontavaltakirja

- Laaditaan oikeustoimikelpoisuuden rajoittumisen varalta.
 - Kuka hoitaa asioitani, jos en itse siihen pysty sairauden tai muun vastaavan syyn vuoksi?
 - Edes puoliso / oma lapsi ei saa hoitaa sairastuneen asioita ilman valtuutusta
- Laaditaan helpottamaan asioiden hoitamista, joustavampi ja kevyempi
- Omaisuutta koskevat asiat:
 - talousasiat, pankkiasiointi, panttaaminen, kiinteistökaupat, muut juoksevat asiat, lahjoittaminen, sukupolvenvaihdos
- Henkilöä koskevat asiat:
 - Esim: hoitoon liittyvät, passin hakeminen, etuuksien hakeminen

Testamentti

- Laatijansa viimeinen tahto varojen jakamisen suhteen.
- Testamentti on ainoa pätevä tapa poiketa lakisääteisestä perimysjärjestyksestä.
- Rintaperillisillä aina oikeus lakiosaan.
 - Lakiosaa tulee kuitenkin jokaisen rintaperillisen erikseen vaatia.
- Testamentilla voidaan turvata lesken asemaa (huom! leski ei perintökaaren mukaisesti ole perillisasemassa ilman testamenttia)
- Testamentilla voidaan suojata avopuolison asema.
- Kuoleman jälkeen testamentti annetaan tiedoksi vainajan oikeudenomistajille
 - Jos kaikki hyväksyvät testamentin, saa testamentti heti lainvoiman.
 - Jos joku moittii testamenttia, alkaa 6 kk moiteaika, jonka aikana testamentin moitekanne tulee nostaa käräjäoikeudessa. Jos moitekannetta ei nosteta, testamentti on lainvoimainen. Jos moitekanne nostetaan, käräjäoikeus tutkii asiaa ja antaa päätöksen asiasta.

Avioehtosopimus

- Avioehtosopimuksella pystytään osapuolia sitovasti sopimaan omaisuuden jakamisesta avioliiton päättyessä.
- Avio-oikeus realisoituu avioliiton päättyessä
 - Avioliitto päättyy joko avioeroon tai puolison kuolemaan
- Varat ja velat nimiperiaatteen mukaan
- Avio-oikeus voidaan sulkea joko koko omaisuuden osalta tai osan omaisuuden osalta.
- Rekisteröitävä Digi- ja väestötietovirastossa. Myös muutos tulee rekisteröidä Digi- ja väestötietovirastossa.
- Laaditaan joko ennen avioliiton solmimista tai sen jälkeen.
- Perinnönsaajan tai lahjansaajan aviopuolison avio-oikeuden voi sulkea pois testamentilla tai lahjakirjalla

Avio-oikeus, esimerkki

	<u>Puoliso A</u>	<u>Puoliso B</u>
Varat:	150.000 €	600.000 €
Velat:	-50.000 €	-100.000 €
Netto:	100.000 €	500.000 €
Netto yht.:		600.000 €
Avio-osa:		300.000 €
Tasinko:	200.000 €	-200.000 €

Miten liikkeelle?

Puheeksi ottaminen

Alkukartoitus

- Selvitetään tilan lähtökohdat ja tulevaisuuden suunnitelmat sekä luodaan askelmerkit sukupolvenvaihdokselle

Tilan kehittäminen ja jatkajan kouluttautuminen

Kauppahinnan haarukointi

Kun on kyse maatalouden jatkamisesta, verottajaa ei tarvitse pelätä

ProAgria

Mela

Maaseutuhallinto

Pankki

Linkkejä

- <https://www.vero.fi/henkiloasiakkaat/omaisuus/lahja/lahjaverolaskuri/>
- <https://www.vero.fi/syventavat-vero-ohjeet/ohje-hakusivu/perinto-ja-lahjaverotuksen-arvostamista-koskevien-ohjeiden-koontisivu/>
- <https://tukihenkilo.fi/sukupolvenvaihdossoppa-kasikirja/>
- <https://www.vero.fi/syventavat-vero-ohjeet/ohje-hakusivu/152986/maatilan-arvostaminen-perinto-ja-lahjaverotuksessa1/>
- <https://www.vero.fi/syventavat-vero-ohjeet/ohje-hakusivu/48496/maatilan-sukupolvenvaihdos-verotuksessa4/>
- <https://www.vero.fi/henkiloasiakkaat/omaisuus/metsa/metsavahennys/>
- <https://www.vero.fi/henkiloasiakkaat/omaisuus/metsa/metsalahjavahennys/>
- <https://www.ruokavirasto.fi/tuet/maatalous/nuoren-viljelijan-tuet/>

Omistusjärjestelyt

Silja Martikainen



Lakiasiantuntija, kaupanvahvistaja
ProAgria Itä-Suomi
silja.martikainen@proagria.fi
050 5955 477
Tietokatu 1
73100 Lapinlahti

Leena Eskelinen



Omistusjärjestelyiden ja yhtiöittämisen asiantuntija sekä
kaupanvahvistaja
ProAgria Itä-Suomi
Kuopio
leena.eskelinen@proagria.fi
043 825 4982
Puijonkatu 14
70110 Kuopio

Sanna Penttinen



Talousasiantuntija
ProAgria Itä-Suomi
Kuopio
sanna.penttinen@proagria.fi
041 730 7457
Puijonkatu 14
70110 Kuopio

Annika Lehtonen



Talous- ja omistusjärjestelyiden asiantuntija
ProAgria Itä-Suomi
Ylämylly
annika.lehtonen@proagria.fi
041 730 3345
Tehtaantie 6 B
80400 Ylämylly

Marko Nissinen



Talouden erityisasiantuntija
ProAgria Itä-Suomi
Iisalmi
marko.nissinen@proagria.fi
043 824 7615
Päiviönkatu 22
74100 Iisalmi

Seppo Kinnunen



Omistajanvaihdosten ja yhtiöittämisen erityisasiantuntija,
kaupanvahvistaja
ProAgria Itä-Suomi
seppo.kinnunen@proagria.fi
040 301 2414
Olkontie 6
82500 Kitee

Kyösti Laajalahti



Omistusjärjestelyjen erityisasiantuntija, kaupanvahvistaja
ProAgria Itä-Suomi
Iisalmi
kyosti.laajalahti@proagria.fi
0400 277 670
Päiviönkatu 22
74100 Iisalmi

Eija Meriläinen-Ruokolainen



Talousasiantuntija
ProAgria Itä-Suomi
Nurmes
eija.merilainen-ruokolainen@proagria.fi
040 301 2425
Kauppatori 1
75500 Nurmes

Jenni Eskelinen



Talousasiantuntija
ProAgria Itä-Suomi
jenni.eskelinen@proagria.fi
050 473 2454
Tehtaantie 6 B, 80400 Ylämylly

KIITOS!

ProAgria

