TILINPÄÄTÖS

Maa- ja kotitalousnaisten Keskus ry

Y-tunnus: 0975465-0

01.01.2025 - 31.12.2025

Tämä tilinpäätös on säilytettävä 31.12.2035 asti

Sähköisesti allekirjoitettu
https://app.docue.com/verify#KPVXNGRPX54D9RZ357Q9

Tilinpäätös tilikaudelta 01.01.2025 - 31.12.2025

Sisällysluettelo

Toimintakertomus 2025 3

Tase 5

Tuloslaskelma 6

Tilinpäätöksen liitetiedot 7

- Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet 7
- Tilikauden jälkeiset olennaiset tapahtumat 7
- Vastuusitoumukset 7
- Henkilöstö 7
- Oman pääoman muutokset 8

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitus 9

Tilinpäätösmerkintä 10

Luettelo kirjanpidoista ja aineistoista 11

Tilinpäätös on säilytettävä vähintään 10 vuotta tilikauden päättymisestä.

Tilikauden tositeaineisto on säilytettävä vähintään 6 vuotta sen vuoden lopusta, jonka aikana tilikausi on päättynyt.

Tilinpäätöksen laati:

Taloushallinta Uniikki Oy

Osoite: Vanha talvitie 2 A 16, 00580 Helsinki

Y-tunnus: 0975465-0

Kotipaikka: Helsinki

Toimintakertomus 2025

TOIMINTA

Maa- ja kotitalousnaisten Keskus ry (MKN Keskus) on valtakunnallisesti ja kansainvälisesti verkottunut maaseudun neuvonta- ja asiantuntijajärjestö. Toiminnallaan se vahvistaa ihmisten osaamista, vuorovaikutusta ja hyvinvointia sekä edistää tasa-arvoa, yhdenvertaisuutta, kestävää kehitystä ja maaseudun elinvoimaisuutta.

Vuosi 2025 oli Maa- ja kotitalousnaisten Keskus ry:n 32. toimintavuosi rekisteröityneenä yhdistyksenä.

Toiminnan keskeisiä avaintulosalueita olivat ruoka-, ravitsemus- ja kotitalousneuvonta, maiseman- ja luonnonhoidon palvelut, yrityspalvelut sekä järjestötoiminta ja yhteisöllisyyden edistäminen. Kestävä kehitys huomioitiin läpileikkaavana teemana kaikessa toiminnassa. MKN Keskus koordinoi ja tuki koko järjestön toimintaa. Toiminnassa korostettiin myös jatkuvaa oppimista ja kansainvälistä yhteistyötä.

Toimintavuonna valmisteltiin ja hyväksyttiin järjestön strategia vuosille 2026–2030. Lisäksi painotettiin asiantuntijoiden jatkuvaa kouluttautumista neuvontatyön perustana. Kansainvälistä yhteistyötä jatkettiin vuoden aikana useiden hankkeiden kautta.

Ruoka-, ravitsemus- ja kotitalousneuvonnassa ryhdyttiin jalkauttamaan kansallisia ravitsemussuosituksia sekä lisäämään tietoisuutta ruokavalintojen ilmastovaikutuksista. Kasvisten ja erityisesti kotimaisten kasviperäisten valkuaislähteiden käyttöä ruokavaliossa edistettiin kursseilla ja tapahtumissa.

Maiseman- ja luonnonhoidon palveluissa toiminnan keskiössä oli luonnon monimuotoisuuden edistäminen sekä maaseudulla että kaupungeissa. Kulttuuriympäristön hoitoa ja kestävää hyödyntämistä edistettiin useissa hankkeissa. Vuoden aikana jatkettiin myös YritysCase-valmennustilaisuuksia yhteistyössä ProAgrian kanssa. Maa- ja kotitalousnaisten yritysasiantuntijat neuvoivat pk-yrityksiä eri puolilla Suomea.

Vuonna 2025 toteutettiin lehden lukijatutkimuksen valmistelu ja toteutus. Tutkimuksessa lehti sai kouluarvosanaksi 8,7, mikä on vertailulehtiä parempi tulos.

TIETOA ORGANISAATIOSTA

Maa- ja kotitalousnaisten Keskus ry:n jäseniä ovat ProAgria-keskukset (kahdeksan), ProAgria Keskusten Liitto sekä Lapin Maa- ja kotitalousnaiset ry. Lapin Maa- ja kotitalousnaiset ry:n toiminta päättyi vuoden 2025 lopussa. Paikallistasolla toimivia yhdistyksiä oli toimintavuonna noin 750, ja jäsenmäärä oli yli 20 000.

Toimintavuonna hallitukseen kuuluivat puheenjohtaja Mervi Mäki-Neste sekä jäsenet Päivi Alanne, Hanna Hautamäki, Vesa Kallio, Anni Korhonen ja Tiina Kujala. Vuoden 2023 alussa voimaan tulleiden sääntöjen mukaan jokaiselle hallituksen jäsenelle valitaan henkilökohtainen varajäsen.

Maa- ja kotitalousnaisten Keskuksen varsinainen kokous pidettiin 26.11.2025 SOSTE ry:n tiloissa Helsingissä. Kokous järjestettiin hybridimuotoisena, mikä mahdollisti osallistumisen myös etäyhteyden välityksellä. Kokouksessa jaettiin tunnustuspalkinto Tervon Maa- ja kotitalousseura ry:lle Pohjois-Savosta. Yhdistys on monipuolisella toiminnallaan lisännyt alueella maalla asumisen veto- ja pitovoimaa.

Hallitus piti tilikauden aikana kahdeksan kokousta, joista yksi oli sähköpostikokous.

Taloushallinnon palvelut ostettiin Taloushallinta Uniikki Oy:lta ja tilintarkastajana toimi tilintarkastusyhteisö Moore Idman Oy.

Sähköisesti allekirjoitettu
https://app.docue.com/verify#KPVXNGRPX54D9RZ357Q9 3 / 13

TALOUDELLINEN TILANNE SEKÄ TUNNUSLUVUT

Maa- ja kotitalousnaisten Keskuksen tilikauden tulos oli alijäämäinen 2 400,95 euroa.

Yhdistyksen tuotot koostuivat myyntituloista, palvelumaksuista, jäsenmaksuista, valtion yleisavustuksesta sekä hanketoiminnasta.

Varsinaisen toiminnan tuotot olivat 651 991,46 euroa ja valtion yleisavustus 150 000 euroa. Jäsenmaksujen tuotot olivat 10 435 euroa.

Varsinaisen toiminnan kulut olivat 811 308,82 euroa, josta 376 472,52 euroa oli henkilöstökuluja.

Alijäämää väheni yli 20 000 euroa edellisestä tilikaudesta. Hallitus seurasi taloustilannetta pitkin vuotta ja pyrki myös ennakoivasti vähentämään alijäämää.

Merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät toiminnassa aiheutuivat yhteiskuntamme taloudellisen tilanteen heikentymisestä sekä kustannusten kasvusta. Opetushallituksen myöntämää yleisavustusta neuvontajärjestöille leikattiin noin 19 prosenttia edellisestä vuodesta. Maa- ja kotitalousnaisten Keskukselle kohdennettu leikkaus oli 25 000 euroa. Koti ja maaseutu -lehden tulos supistui myös edellisestä vuodesta.

Maa- ja kotitalousnaisten Keskus ry:ssä oli päättyneellä tilikaudella yhteensä kuusi henkilöä. Pitkäaikainen järjestöpäällikkö jäi eläkkeelle elokuun lopulla, joten kokonaishenkilötyövuosimäärä oli 5,7. Säästötoimena Keskuksen henkilökunta lomautettiin kuukaudeksi vuoden aikana. Lisäksi osa henkilöstöä oli elokuulta alkaen lomautettuna päivän viikossa. Henkilöstön lomautukset vaikeuttivat hankkeiden toteutusta vuoden aikana.

Sähköisesti allekirjoitettu
https://app.docue.com/verify#KPVXNGRPX54D9RZ357Q9 4 / 13

Tase

	31.12.2025	31.12.2024
VASTAAVAA		
Vaihtuvat vastaavat		
Vaihto-omaisuus		
Valmiit tuotteet/tavarat	13 184,91	9 893,77
Vaihto-omaisuus yhteensä	13 184,91	9 893,77
Saamiset		
Lyhytaikaiset		
Myyntisaamiset	34 555,92	16 380,51
Lainasaamiset	4 518,00	0,00
Muut saamiset	84 027,32	58 158,72
Siirtosaamiset	9 755,34	3 413,82
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	132 856,58	77 953,05
Saamiset yhteensä	132 856,58	77 953,05
Rahat ja pankkisaamiset	111 158,21	107 905,71
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	257 199,70	195 752,53
VASTAAVAA YHTEENSÄ	257 199,70	195 752,53

VASTATTAVAA		
Oma pääoma		
Toimintapääoma	58 865,77	58 865,77
Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)	-846,02	22 550,97
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-2 400,95	-23 396,99
Oma pääoma yhteensä	55 618,80	58 019,75
Vieras pääoma		
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Saadut ennakot	92 590,15	16 830,04
Ostovelat	13 504,22	21 846,56
Muut velat	8 445,99	11 153,04
Siirtovelat	87 040,54	87 903,14
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	201 580,90	137 732,78
Vieras pääoma yhteensä	201 580,90	137 732,78
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	257 199,70	195 752,53

Tuloslaskelma

	01.01.2025 - 31.12.2025	01.01.2024 -31.12.2024
Varsinainen toiminta	-159 317,36	-210 892,98
Varsinaisen toiminnan tuotot	651 991,46	491 410,87
Varsinaisen toiminnan kulut	-811 308,82	-702 303,85
Henkilöstökulut	-376 472,52	-323 575,85
Poistot	0,00	0,00
Muut kulut	-434 836,07	-378 727,88
Täsmäytyserot	-0,23	-0,12
Tuotto-/kulujäämä	-159 317,36	-210 892,98
Varainhankinta	10 453,00	12 535,00
Varainhankinnan tuotot	10 453,00	12 535,00
Varainhankinnan kulut	0,00	0,00
Tuotto-/kulujäämä	-148 864,36	-198 357,98
Sijoitus- ja rahoitustoiminta	-466,46	-39,01
Sijoitus- ja rahoitustoiminnan tuotot	2,33	0,00
Sijoitus- ja rahoitustoiminnan kulut	-468,79	-39,01
Tuotto-/kulujäämä	-149 330,82	-198 396,99
Yleisavustukset	150 000,00	175 000,00
Tilikauden tulos	669,18	-23 396,99
Verot	-3 070,13	0,00
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-2 400,95	-23 396,99

Tilinpäätöksen liitetiedot

Yhdistys on kirjanpitolain mukainen mikroyritys ja tilinpäätös on laadittu noudattaen PMA 4 luvun mikroyrityssäännöstöä.

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Saamisten ja rahoitusarvopapereiden sekä velkojen arvostusperiaatteet

Saamiset, rahoitusarvopaperit ja muut sellaiset rahoitusvarat samoin kuin velat on arvostettu KPL 5 luvun 2 §:n mukaisesti.

Muilta osin tilinpäätös on laadittu noudattaen pien- ja mikroyrityksen tilinpäätösasetuksen 3 luvun 1 §:n 2 ja 3 momentissa säädettyjä arvostamisen ja jaksottamisen olettamaperiaatteita ja –menetelmiä.

Tilikauden jälkeiset olennaiset tapahtumat

Yhteiskunnassa vallitseva taloudellinen tilanne sekä julkiseen talouteen kohdistuvat leikkaukset lisäävät epävarmuutta järjestön taloudellisesta tilanteesta tulevaisuudessa.

Tilikauden päättymisen jälkeen Opetushallitus on myöntänyt vuoden 2026 yleisavustuksen neuvontajärjestöille. Avustus on samansuuruinen kuin vuonna 2025.

Maa- ja kotitalousnaisten Keskus ry on vuoden 2025 aikana onnistunut kasvattamaan hankesalkkuaan sen verran, että talous näyttää valoisemmalta. Lehden toimituspäällikkö on irtisanoutunut alkuvuodesta ja siirtynyt uusiin tehtäviin. Lehden toimittaminen toteutetaan vuoden 2026 aikana ostopalveluna.

Henkilöstömäärän väheneminen vaikuttaa organisaation käytettävissä oleviin resursseihin sekä hankkeiden toteutukseen. Henkilöstöresurssien lisäämistä tarkastellaan vuoden aikana taloudellisen tilanteen niin salliessa.

Vastuusitoumukset

Vuokravastuut

Seuraavalla tilikaudella maksettavat	31.12.2025	31.12.2024
	1 129,50 (1kk)	1 129,50 (1kk)

Henkilöstö

Henkilöstön määrä keskimäärin

	31.12.2025	31.12.2024
Toimihenkilöt	6	6

Oman pääoman muutokset

	31.12.2025	31.12.2024
Oma pääoma		
Toimintapääoma	58 865,77	58 865,77
Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä) 01.01	-846,02	22 550,97
Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä) 31.12	-846,02	22 550,97
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-2 400,95	-23 396,99
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	**55 618,80**	**58 019,75**

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitus

Helsinki 24.3.2026

_____

Paikkakunta, päiväys

_____

Mervi Mäki-Neste

Hallituksen puheenjohtaja

_____	_____
Jaana Sohlman	Hanna Hautamäki
Hallituksen jäsen	Hallituksen jäsen
_____	_____
Marjaana Liukko	Anni Korhonen
Hallituksen jäsen	Hallituksen jäsen

_____

Tiina Kujala

Hallituksen jäsen

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Paikkakunta, päiväys

_____

Moore Idman Oy

tilintarkastusyhteisö

(sähköinen allekirjoitus)

Janne Sirkka

HT

Luettelo kirjanpidoista ja aineistoista

Päiväkirja	Sähköinen arkisto
Pääkirja	Sähköinen arkisto
Tilinpäätös	Sähköinen arkisto
Tase-erittelyt	Sähköinen arkisto

Tositelajit ja säilyttämistapa

Myyntilaskut	Sähköinen arkisto
Ostolaskut	Sähköinen arkisto
Matka- ja kululaskut, muistiot	Sähköinen arkisto
Palkat	Sähköinen arkisto
Tiliotteet, maksutositteet	Sähköinen arkisto
ALV-laskelmat	Sähköinen arkisto
Oma-aloitteisten verojen veroilmoitus	Sähköinen arkisto

Alkuperäiset paperilla vastaanotetut ostolaskut säilytetään kirjanpitovelvollisen toimesta paperilla. Jos paperilla oleva lasku on skannattu, säilytetään lasku vain sähköisenä paperittomassa arkistossa.

Matka- ja kululaskuihin liittyvät tositteen liitteenä olevat alkuperäistositteet säilytetään kirjanpitovelvollisen toimesta paperilla. Jos paperilla oleva lasku tai sen liitteet ovat skannattu, säilytetään ne vain sähköisenä paperittomassa arkistossa.

Tämä asiakirja on allekirjoitettu sähköisesti docue.com-allekirjoituspalvelulla.

This document has been signed using docue.com e-signing service.

Detta dokument är undertecknat elektroniskt med docue.com signaturtjänsten.



Allekirjoitettu 2026-03-30 08:53 UTC

Mervi Mäki-Neste
Hallituksen puheenjohtaja



Allekirjoitettu 2026-03-27 12:51 UTC

Jaana Sohlman
Hallituksen jäsen



Allekirjoitettu 2026-03-27 10:35 UTC

Hanna Hautamäki
Hallituksen jäsen

Allekirjoitettu 2026-03-30 07:47 UTC

Marjaana Liukko
Hallituksen jäsen



Allekirjoitettu 2026-03-27 08:52 UTC

Anni Korhonen
Hallituksen jäsen



Allekirjoitettu 2026-03-29 15:56 UTC

Tiina Kujala
Hallituksen jäsen

Janne Sirkka

Allekirjoitettu 2026-04-14 14:51 UTC

Janne Sirkka
HT
Moore Idman Oy