



Onnistumme yhdessä.

TILINPÄÄTÖS JA TOIMINTAKERTOMUS 2025

ProAgria Pohjois-Suomi ry

ProAgria

Pohjois-Suomi

SISÄLLYSLUETTELO

	sivu
– toimintakertomus	1
– tase	10
– tuloslaskelma	11
– liitetiedot	12
– tiedot kirjanpitokirjoista ja säilyttämisestä, allekirjoitukset	15
– tilintarkastuskertomus	16

TOIMINTAKERTOMUS

Toiminta-ajatus

ProAgria Pohjois-Suomen missio on: Parannamme asiakkaidemme ja kumppaneidemme kilpailukykyä ja kannattavuutta sekä edistämme maaseudun kestävästä kehitystä ja hyvinvointia. Toiminta kiteytyy ajatukseen ”ProAgria – Onnistumme yhdessä”. ProAgria Pohjois-Suomi on toiminut vuodesta 1828, aluksi Oulun läänin Talousseuran nimellä. Toiminta kohdistuu nykyisin hyvin laajalle kohderyhmälle maakuntamme alueella. Keskeisimmät asiakasryhmät ovat maatilat ja maaseudun yritykset. Toiminnassamme painottuvat asiakaslähtöisyys, osaaminen, jatkuva kehittyminen, verkostoituminen ja riippumattomuus. Nämä tulevat arvoistamme. Samalla olemme jäsentemme hallitsema puolueeton maatalous-, koti- ja kalatalouden sekä muiden maaseutuelinkeinojen neuvonta- ja edistämisyhteistyöjärjestö.

ProAgria Pohjois-Suomi ry toimii ProAgria organisaation maakuntatason yhdistyksenä, jonka tarkoituksena on sääntöjen mukaan maatalouden ja muiden maaseutuelinkeinojen yleisten edellytysten kehittäminen sekä maaseudun aineellisen ja henkisen hyvinvoinnin edistäminen. Tarkoitustaan ProAgria Pohjois-Suomi ry toteuttaa muun muassa antamalla maatalouden ja maaseutuelinkeinojen ammatillista neuvontaa sekä toteuttamalla maatalouden, maaseutuelinkeinojen ja maaseudun kehittämishankkeita ja -suunnitelmia yhteistyössä muiden kehittämistahojen kanssa.

Toimintaympäristö

Vuotta 2025 leimasi edelleen voimakkaasti Venäjän hyökkäys Ukrainaan. Ilmastomuutos eteni maanosassamme ja jälleen oli hyvin lämmin vuosi historiallisesti katsoen. Yleinen kustannustaso aiheutti tiloille kannattavuus- ja maksuvalmiusongelmia: energian hinta pysyi korkealla ja tämä heijastui tuotantopanosten hintoihin. Inflaatio lähti kuitenkin laskuun ja loi odotuksia investointeihin. Tilojen investoinnit lähtivät etenemään, tuet näyttivät valuvan osin kohonneiden kustannusten kautta kaupalle.

Hanketoiminta eteni erittäin hyvässä yhteistyössä ja hengessä niin ELY:n kuin muidenkin toimijoiden kanssa. Lapin ja Oulun ammattikorkeakoulujen kanssa toimittiin yhteistyössä kumppanuussopimusten mukaan. Tässä sidosryhmäympäristössä oli hyvä kehittää ja edistää neuvonnan vaikuttavuutta ja tuottavuutta alueellamme.

Venäjä asetti EU:n alueelta tulevan maataloustuotannon tuontikieltoon vuonna 2014 ja se hankaloitti elintarvikekauppaa edelleen, toisaalta korvaavia markkinoita on löytynyt. Tautiriskit kasvoivat lisääntyneen kaupan ja ilmaston muutoksen seurauksena. Sääoloiltaan vuosi oli maapallon mittakaavassa kolmanneksi lämpimin koskaan, ja kesään tuli yli 30 lämpöasteen peräkkäisten vuorokausien Suomen ennätys, 22 vrk.

Toimintavuosi 2025

Vuosi oli haasteellinen toimintaympäristön suhteen: sota Euroopassa, epävarmuuden USA:ssa, ilmaston muutos, energian hinnan kohoaminen, talouden alavireisyys ja yrittäjien hyvinvointi puhuttivat. Asiakkaamme harkitsivat tarkkaan kustannus/hyöty ajatuksen kautta neuvonnan palveluiden käyttöä ja se heijastui palveluidemme kysyntään.

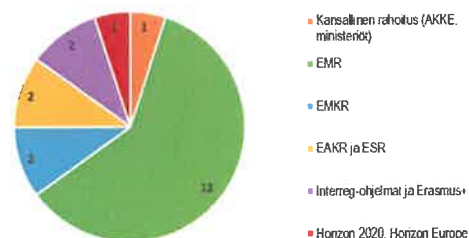
ProAgria Lapin toiminta lakkasi vuoden 2022 syksyllä ja otimme Oulusta käsin vastuun neuvonnan palveluiden tarjoamisesta Lapin asiakkaille kokonaisuudessaan. Palkkasimme uusia asiantuntijoita ja vastasimme näin haasteeseen. Vuoden merkittävimpänä asiana oli Oulun maa- ja kotitalousnaisten sääntöjen hyväksyminen 18.11.2025. Jatkossa uutena nimenä käytetään Pohjois-Suomen maa- ja kotitalousnaiset. Vuosikokouksen juhlapuhujana oli erityisasiantuntija ja tutkija Maarit Liimatainen Lukesta. Hän käsitteli turvepeltojen viljelyn kysymyksiä ja ongelmia ilmaston hillinnän näkökulmasta. Toinen iso muutos liittyi valtionrahoitukseemme: se jakaantui tietämyksenvaihtoon ja tiedotukseen sekä neuvontapalveluihin. Rahan käyttö oli edelleen uuden opetusta.

Maitotilaneuvonnan palveluissa asiakkaamme haastoivat asiantuntijoitamme, osa pienensi palvelujen määrää ja säästi. Kasvinviljelyn osalta neuvontatyö kasvoi ja sukupolvenvaihdoksia tapahtui ELY:n tilastojen mukaan aiempaa vähemmän. Alueemme oli edelleen kärjessä maidon-, naudanlihan- ja luomutuotannossa. Myös perunaviljelyalat pysyivät korkeana ja puhdaskauraan sattittiin tiloilla.

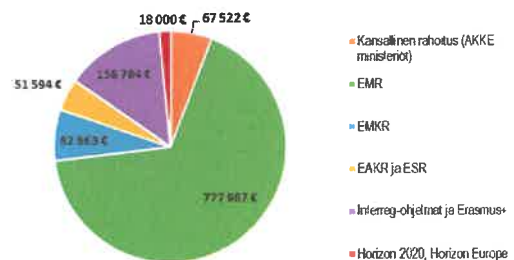
Olemme mukana myös ProAgria Tapahtumat Oy:ssä, joka järjestää Farmari- ja KoneAgria -näyttelyt nykyisin.

Omassa hallinnoinnissa meillä oli 13 hanketta ja osatoteutuksia lisäksi 7 hanketta, kv-hankkeet mukaan lukien (kaaviot alla).

Vuosi 2025, hankkeiden ja hankevalmistelujen lukumäärä rahoituskanavittain



Vuosi 2025, hankkeiden ja hankevalmistelujen tki-rahoitus (ulkopuolinen ja omarahoitus yhteensä) rahoituskanavittain



Sidosryhmätyön näkökulmasta toteutimme pohjoissuomalaisittain merkittävän nurmitoimikunnan järjestämän seminaarin Rovaniemellä. Pääteema oli maatalouden hiilensidontaan, tuottavuuteen ja ammatilliseen osaamiseen liittyvät kysymykset. Meijerikentän kanssa tavoitteemme on ollut rakentaa entistä vahvempaa ja kilpailukykyisempää suomalaista maidontuotantoa alueellamme. Keskeisiä asioita ovat olleet nyt ruokinnan tuloksekas optimointi kustannusten

kohotessa, eläinten hyvinvointi sekä maitotilojen johtaminen ja maidonhinnoittelun muutosten vaikutukset tilojen talouteen. ProAgria Pohjois-Suomen ja MTK-Pohjois-Suomen välinen yhteistyö jatkui edellisten vuosien tapaan niin hallintojen kuin käytännön tekemistenkin tasolla.

Sähköisen kaupankäynnin välineet kehittyivät jälleen voimakkaasti ja neuvontatoimintamme kohtasi yhä enemmän lisääntyvää kilpailua. Tämä sinällään oli ja on tervetullutta kehittämään toimintaamme edelleen. Samalla jatkoimme sähköisten valmiuksien kehittämistä.

Pohjois-Suomen Maa- ja kotitalousnaisten toiminta oli monialaista niin perusneuvontamme kuin kalataloudenkin suuntaan. Toiminta toteutti avaintulosalueittain asetettuja tavoitteita ja hanketoiminta oli määräävässä roolissa kehittämisessä. Oulun Kalatalouskeskus tehosti toimintaansa edelleen ja myös Lapin alueella verkostojen yhteistyö eteni.

Talous

Talouden osalta vuosi oli ylijäämäinen. Kokonaisliikevaihtomme oli 5.705.435 euroa, josta hanketoiminnan osuus oli 1.007.225 euroa. Saimme myös julkista rahaa maaseutuneuvonnan, maa- ja kotitalousnaisten ja kalatalouden avaintulosalueille. Näiden kautta toteutimme yleishyödyllisyyden ja tasapuolisuuden tavoitettamme. Asiakasmäärämme säilyivät ennallaan ja toiminta oli onnistunutta vaikuttavuuden ja tuottavuuden osalta. Se vaati ponnisteluja ja vaikutti tulokseemme jonkin verran laskevasti.

Tilikauden ylijäämä oli 18 966 euroa. Vuoden 2025 talouden toteutumista niin kulujen kuin tuottojenkin osalta seurattiin perusteellisesti vuoden mittaan henkilöittäin ja sektoreittain. Maa- ja metsätalousministeriö vaati tarkkaa analyysiä ja todentamista valtionrahan käytöstä, sen vaikuttavuudesta ja hyödyistä viljelijöille. Laajemmassa vuosikertomusversiossa olemme kuvanneet toiminnallisen osuuden tarkemmin tältä osin.

Haluan kiittää kaikkia ProAgria Pohjois-Suomen asiakkaita ja jäsenjärjestöjä, sidostahoja, hallintoamme ja työteliästä toimihenkilöjoukkoamme menestyksekkäästä vuodesta 2025.

Vesa Nuolioja, johtaja

Hallinto

Yhdistyksen jäseninä ovat kuntatason maaseutuseurat sekä kylätason vastaavat yhdistykset. Jäsennyhteisöt ovat kaikille avoimia rekisteröityjä yhdistyksiä. Lisäksi jäsenenä on suorajäsenenä olevia maatiloja ja maaseutuyrityksiä, sekä näiden maatilojen muita perheenjäseniä ja muita henkilöjäseniä. Yhdistyksen jäsenyys on avoin kaikille, jotka hyväksyvät yhdistyksen toiminnan tarkoituksen. ProAgria Pohjois-Suomen tarkoituksena ei ole voiton eikä muun välittömän taloudellisen ansion hankkiminen siihen osallisille.

Toimialue

Säännöt 2.12.2024: "Yhdistyksen nimi on ProAgria Pohjois-Suomi ry ja sen kotipaikka on Oulun kaupunki. Toimintaa harjoitetaan Lapin ja Pohjois-Pohjanmaan maakuntien alueella."

Jäsennyhteisöt

ProAgria Pohjois-Suomen varsinaisina jäseninä oli vuoden lopussa 1 maamiesseuraliitto, 30 maamiesseuraa, 20 maa- ja kotitalousseuraa, 20 kyläseuraa/yhdistystä, 2 maatalousyhdistystä/seuraa, 9 maa- ja kotitalousnaiset ry:tä, 85 kalastus- ja osakaskuntaa, 4 kalastusaluetta, 2 kalastusseuraa, 1 kalastusyhdistys ja 2 muita kalatalousyhteisöjä (yritykset).

Kunniajäsenet

Kunnallisneuvos Veikko Kullas, Nivala
Emäntä Pirkko Kallio, Nivala
Maaherra Eino Siuruainen, Oulu
Agronomi Jaakko Rahko, Tyrnävä

ProAgria Pohjois-Suomen hallitus v. 2025

Puheenjohtaja: Esa Heikkilä, maatalousyrittäjä, Kuusamo

Jäsenet:

Sallamaria Hassinen, tilaneuvoja, Tervola
Teresa Majuri, maaseutuyrittäjä, Haapavesi
Tarja Mäenpää, maatalousyrittäjä, Kärsämäki
Leea Sangi, maaseutuyrittäjä, Liminka
Matti Tyhtilä, Operations Lead, Oulu

Vesa Nuolioja, johtaja, esittelijä, Oulu, 1.1. – 28.2.2025, 1.7. – 31.12.2025

Heini Iinatti, johtajan sijainen, toiminnanjohtaja, Oulu, 1.3. – 30.6.2025

**Oulun Maa- ja kotitalousnaisten piirikeskuksen hallitus v. 2025,
nimi 18.11. alkaen Pohjois-Suomen Maa- ja kotitalousnaiset**

Puheenjohtaja: Teresa Majuri, maaseutuyrittäjä, Haapavesi
 Varapuheenjohtaja: Leea Sangi, maaseutuyrittäjä, emäntä, Liminka

Jäsenet:

Jenna Helaakoski, maatalousyrittäjä, Pyhäjoki
 Marja Lantto, maatalousyrittäjä, Pudasjärvi
 Kaisu Mikkela, maatalousyrittäjä, Raahe
 Ritva Nikola, palvelupäällikkö, Siikajoki
 Heini Linatti, Maa- ja kotitalousnaisten piirikeskuksen toiminnanjohtaja, Oulu

Oulun Kalatalouskeskuksen johtokunta v. 2025

Puheenjohtaja: Juha Tikka, työnsuunnittelija, Pyhäjärvi
 Varapuheenjohtaja: Ari Juka, maatilayrittäjä, Muhos
 Sihteeri: Heikki Tahkola, Kalatalouskeskuksen toiminnanjohtaja, Oulu

Jäsenet:

Arto Naumanen, maatilayrittäjä, Kuusamo
 Eero Oinas-Panuma, maaseutuyrittäjä, Pudasjärvi
 Tuomo Polojärvi, maanviljelijä, Taivalkoski
 Hannu Riuttanen, ammattiaineen opettaja, Haapavesi

Maitotilavaliokunta v. 2025

Maidontuottajajäsenet:

Puheenjohtaja: Jaana Niskanen, Pyhäjärvi, puheenjohtaja
 Varapuheenjohtaja: Johannes Turpeinen, Taivalkoski
 Sari Salmu, Merijärvi
 Sirpa Jurmu, Pudasjärvi
 Juho Hyry, Ii
 Satu Niiranen, Siikalatva
 Maria Pirttimaa, Tornio
 Sanna Takala, Sodankylä

Valio-ryhmän meijerit:

Marko Puhto, Haapavesi; varajäsen Pekka Petäjäsuvanto

Arla Suomi yhteistyömeijerit:

Sanna Marjala, Raahe; varajäsen Esa Kojo, Liminka

Arla Pohjois-Suomi:

Tuija Linjakumpu

Kuusamon Osuusmeijeri:

Tuula Kauttio, Kuusamo

Faba:

Antti Juntunen, Oulu

Pohjois-Pohjanmaan Lypsykarjakerho:
Jaana Niskanen, Pyhäjärvi; varajäsen Anna Kurkinen, Raahe

A-tuottajat:
Janne Kiljala; varajäsen Jaakko Leiviskä

HKScan:
Sami-Jussi Talpila; varajäsen Marko Pudas

Snellman:
Vesa Hihnala; varajäsen Robin Julin

Asiantuntijajäsenet:
ELL Riikka Lakotieva, Oulu, varalla ELL Noora Stoor

ProAgria Pohjois-Suomen henkilökunnan edustaja:
Elina Raudaskoski, maidontuotannon asiantuntija

Sihteeri: Hanna Saastamoinen, palvelupäällikkö

Pohjois-Pohjanmaan perunakerhon johtokunta v. 2025

Puheenjohtaja: Jaakko Tervakangas, ruokaperunantuottaja, Siikajoki
Varapuheenjohtaja: Olli-Pekka Turunen, siemenperunantuottaja, Opfarm Oy, Tyrnävä
Sihteeri: Marika Sohlo, palvelupäällikkö, ProAgria Pohjois-Suomi ry

Jäsenet:
Juhana Kauppi, siemenperunantuottaja, Tyrnävä
Juho Rabinä, ruokaperunantuottaja, Tyrnävä
Simo Rahko, siemenperunantuottaja, Tyrnävä
Matti Heikkilä, ruokaperunantuottaja, Paavola

Työsuojelutoimikunta

Työsuojeluvaltuutettu; puheenjohtaja: Veli Väisänen, talousasiantuntija
I varavaltuutettu: Sanna Suomela, lihanauta- ja luomutuotannon asiantuntija
II varavaltuutettu: Jaana Pietilä, toimistosihteeri
Työnantajan edustaja ja työsuojelupäällikkö: Vesa Nuolioja, johtaja
Sihteeri: Tarja Kinnunen, taloussihteeri

Työsuojelutoimikunnan kokoonpano on laajempi, mikäli käsiteltävänä on muita asioita, esim. tyhy- tai tasa-arvotoimintaan kuuluvia asioita.

Edustajat

ProAgria Keskusten Liiton edustajakokouksessa 23.4.2025 ProAgria Pohjois-Suomen edustajina olivat hallituksen puheenjohtaja Esa Heikkilä, hallituksen jäsenet Teresa Majuri ja Leea Sangi. Kokoukseen osallistui myös johtajan sijainen, toiminnanjohtaja Heini linatti.

ProAgria Keskusten Liiton hallituksessa v. 2025 oli jäsenenä johtaja Vesa Nuolioja.

Johtaja Vesa Nuolioja kuului Maveplan Oy:n hallitukseen v. 2025. Maveplan Oy:n yhtiökokouksessa 25.8. ProAgria Pohjois-Suomea edusti hallituksen jäsen Leea Sangi.

Muiden yhdistysten, työryhmien ja kokousten edustajana oli johtaja Vesa Nuolioja tai hänen valtuuttamansa henkilö.

Tilintarkastajat

Tilintarkastustoimisto KPMG Oy Ab vastuullisena tilintarkastajana toimivat kauppatieteiden maisteri, KHT, JHT Antti Kääriäinen ja kauppatieteiden maisteri KTM, KHT Katja Koivuniemi.

Henkilöstö

ProAgria Pohjois-Suomen palveluksessa oli kaikkiaan 84 henkilöä. Määräaikaisten osuus oli 9,52 % koko henkilöstöstä. Henkilötyövuosina mitattuna talossamme tehtiin 72 henkilötyövuotta. Työssä jaksaminen nousi keskiöön. Valtakunnallisten linjausten mukaiset palveluryhmät ja osaamis- ja asiakasvastaavat työskentelivät asiakaspinnassa.

Erinomaisen hyvin onnistuneet toimihenkilöpäivät pidettiin Rokuan kuntokeskuksessa juhannuksen alla ja syksyllä kokoonnuttiin Nurmiseminaariin Rovaniemelle pienemmällä joukolla. Joulun alla kokoonnuttiin yhdessä Nallikarivintolaan Oulussa kokoustamaan ja nautittiin päätteeksi joululounasta ja osa jatkoi iltaa omalla ohjelmalla kaupungissa.

Toimintavuoden aikana määrittelimme myös taloudelliset tavoitteemme henkilöittäin ja tiimeittäin Accuna-järjestelmän avulla. Seurasimme niitä vuoden mittaan.

Riskit

Maatilayritysten taloudellinen tilanne oli kireää: inflaatio, ilmaston muutos ja kulutuskysynnän vaihtelut tuoteryhmissä maailmalla vaikuttavat myös alkutuotantoon. Toisaalta Korona-pandemia palautti luottamusta alkutuotantoon ja kotimaiseen huoltovarmuuteen. Maatilayritysten tulokehitys ei seuraa kustannusten nousua täysimääräisesti, joten käytettävissä olevat varat ovat niukemmat, sähkön hinta, rehut ja rakentamisen kustannukset kohoavat kovasti koko ajan.

Rahoitussektori on tiukentanut rahoituksen saannin ehtoja, ja jopa neuvonnan näkökulmasta kannattaviltakin hankkeilta on evätty rahoitusta. Kuntien kovasti kiristynyt taloustilanne vaikeuttaa kuntarahojen saantia, myös yksityisrahan kerääminen asiakkailtamme on vaikeampaa.

Julkisen rahan väheneminen on iso riski, joskin mahdollisuus kehittää itsenäisemmin ja riippumattomammin toimintaa jatkossa. Kannustava ja riittävän motivoiva palkkausjärjestelmä tai sen puuttuminen on myös riski. Sillä on vaikutuksia osaavan henkilöstön saamiseen työyhteisöömme.

Tuleva kehitys

Iso kysymys tulee olemaan ilmaston muutoksen hillintä. Toisaalta maailmanpolitiikan epävarmuus ja sodan uhan kasvu Ukrainan suunnalla lisäävät huolta ja pörssit reagoivat. Edessä voi olla pahimmillaan isokin kriisi. Myöskin USAn hallinnon poukkoileva politiikka uhkaa horjuttaa sääntöperäisen maailmanjärjestyksen tilaa. Asiakkaidemme kyky ja halu maksaa neuvontapalveluista on suurten haasteiden ympäröimää. Koko yhteiskuntaa vaivaava talouden velkaantuminen on uhkaamassa tulevien vuosien talouskehitystä. Maatiloilla ymmärretään kuitenkin aikaisempaa paremmin perusasioiden tärkeys ja niiden kunnossa oleminen, esimerkiksi nurmen perustaminen, vesitalous, kalkitus ja lannoitus. Asettamamme myyntitavoitteet ja palvelujemme hinnoittelu sekä palveluista saatava hyöty on perusteltava edelleen aikaisempaa huolellisemmin asiakkaillemme, jotta asetetut myyntitavoitteet saavutetaan.

Viestintä ja myynti

Valtakunnallinen markkinointi- ja viestintäsuunnitelma on antanut raamit myös ProAgria Pohjois-Suomen viestintään. Käytettävissä on myös yhteisiä esite-, uutiskirje- ja ilmoituspohjia sekä muuta materiaalia, joita voidaan muokata paikallisiin tarpeisiin sopiviksi. Käynnistetty iso muutos on brändimme päivittäminen, joka etenee. Vuoden 2024 alusta siirryimme yhteisten valtakunnallisten nettisivujen alle.

ProAgria Pohjois-Suomen sisäisen viestinnän keskeiset kanavat olivat sähköposti ja M-Files, yhteinen dokumenttienhallintajärjestelmä. Hallintotiimin ylläpitämää Toimintatapaohjeet-materiaalia on päivitetty ja se löytyy M-Filesistä.

Kotisivut osoitteessa <https://www.proagria.fi/proagria-pohjois-suomi> olivat ulkoisen viestinnän keskeinen kanava. Myös valtakunnallinen lehti, Facebook-sivut, uutiskirjeet ja muut sähköpostitukset, lehti-ilmoitukset ja mediatiedotteet välittivät tietoa ProAgria Pohjois-Suomen ajankohtaisista uutisista, palveluista, projekteista, koulutuksista ja tapahtumista.

Yhteiskunnallinen vaikuttavuus

Vaikuttavuuden esiintuomiseksi on esitelty sidosryhmille ja vaikuttajille työmme tuloksia ja käytännön esimerkkejä niin maakunnassa kuin valtakunnallisesti. Tulokset ovat olleet rohkaisevia aikaansaattujen tulosten näkökulmasta.

Maatilan talous-, liiketoiminta- ja omistajanvaihdossuunnitelmia (spv) sekä yhtiöittämisjärjestelyitä tehtiin yhteensä 190 asiakastilanteessa (185; 2024), jois-

ta omistajanvaihdostilanteiden neuvontaa oli lähes 90 tapauksessa. Vuonna 2024 tämä oli lähes 100 kpl. Neuvo-palveluja annettiin 1678 kpl ja määrä kasvoi hieman edellisestä vuodesta.

Maitotilaneuvonnan sopimusasiakkaita oli 1.9.2025 475 kp tuotosseurannassa ja niillä lehmiä oli 28 737 kpl. Kaikkiaan kotieläintilojen laskutus koko laskutuksesta oli 47 % ja asiakkuuksia oli 816 kpl. Näille tehtiin tilakäynnit ja ruokinnan suunnittelua eri tasoisten neuvonnan pakettien pohjalta. Lammastilojen määrä oli 50 kpl. Kaikkiaan asiakkuuksia oli vajaat 1000 huomioiden lammas- ja lihanautatilat ja tuotosseurantaan kuulumattomat asiakkaat.

Viljelysuunnitelmat laadittiin vajaalle tuhannelle asiakkaalle, ja näillä edistettiin ravinteiden tehokasta käyttöä ja taloudellista toimintaa. Luomuneuvonnan kysyntä oli vaimeaa; suunnitelmia tehtiin ja päivitettiin huomattavasti vähemmän kuin aiemmin.

Valtion määrärahan käyttö jakaantui toimintavuoden aikana Neuvontapalvelut osioon ja Tietämyksenvaihdon ja tiedotuksen osioon. Neuvontapalveluiden osion rahan käyttö raportoidaan ministeriöön 31.3.2026 mennessä. Raha tuli käytettyä kaikki. Tietämyksen ja tiedonvaihdon raha tuli käytettyä samoin loppuun ja se kohdentui yli 4000 asiakkaan lyhytkestoiseen neuvontaan sekä erilaisten tapahtumien ja messujen toteutukseen. Myös monikanavaista viestintää tuettiin tällä rahoituksella. Myös tämän rahan raportointi on työn alla ja valmistuu maaliskuun loppuun v. 2025.

Julkisen rahan käytöllä on pystytty tarjoamaan tasalatauiset palvelut hyvin laajalla toiminta-alueellamme. Julkisen rahan käyttö on mahdollistanut myös alueellisen maaseudun kehittämis- ja edistämistyön tekemisen laajasti.

Huomioiden julkinen raha koko organisaation tasolla, 680 960 euroa, katsomme onnistuneemme vaikuttavuuden, tuottavuuden ja taloudellisuuden suhteen toiminnassamme. Katsomme myös, että käytetyn rahan panos-tuotossuhde on hyvä. Yksinomaan tätä toimintaa varten oleva organisaatio valtion varoin tulisi huomattavan paljon kalliimmaksi julkiselle vallalle.

Tase

	31.12.2025	31.12.2024
VASTAAVAA		
Pysyvät vastaavat		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	1 176,00	7 433,09
Muut aineettomat hyödykkeet	100 804,37	133 476,76
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	101 980,37	140 909,85
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto	89 464,70	77 111,03
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	89 464,70	77 111,03
Sijoitukset		
Osuudet omistusyhteisyrityksissä	18 160,47	18 160,47
Muut osakkeet ja osuudet	29 981,66	29 981,66
Muut saamiset	15 000,00	8 000,00
Sijoitukset yhteensä	63 142,13	56 142,13
Pysyvät vastaavat yhteensä	254 587,20	274 163,01
Vaihtuvat vastaavat		
Saamiset		
Pitkäaikaiset		
Muut saamiset	8 475,58	8 475,58
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	8 475,58	8 475,58
Lyhytaikaiset		
Myyntisaamiset	373 053,75	340 672,15
Muut saamiset	114 118,83	70 465,83
Siirtosaamiset	618 337,97	560 871,24
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	1 105 510,55	972 009,22
Saamiset yhteensä	1 113 986,13	980 484,80
Rahat ja pankkisaamiset	1 506 311,13	1 512 281,90
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	2 620 297,26	2 492 766,70
VASTAAVAA YHTEENSÄ	2 874 884,46	2 766 929,71
VASTATTAVAA		
Oma pääoma		
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	1 843 406,68	2 037 194,68
Tilikauden tulos	18 965,58	-193 788,00
Oma pääoma yhteensä	1 862 372,26	1 843 406,68
Vieras pääoma		
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Saadut ennakot	125 977,06	112 896,05
Ostovelat	213 255,12	215 783,19
Muut velat	144 632,91	98 075,12
Siirtovelat	528 647,11	496 768,67
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	1 012 512,20	923 523,03
Vieras pääoma yhteensä	1 012 512,20	923 523,03
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	2 874 884,46	2 766 929,71

Tuloslaskelma

	1/2025 - 12/2025	1/2024 - 12/2024
VALTION VARSINAINEN MÄÄRÄRAHA		
3801 Valtionapu	667 631,94	675 216,56
3804 Erityisvaltionapu	13 327,81	24 332,87
Valtion varsinainen määräraha yhteensä	680 959,75	699 549,43
HANKKEIDEN MÄÄRÄRAHAT		
Hankeavustukset (EU ja valtio)	896 074,06	664 707,79
Hankkeen kuntamäärärahat	4 135,53	5 298,90
Hankkeiden määrärahat yhteensä	900 209,59	670 006,69
Myyntituotot yhteensä	3 983 421,01	3 695 200,69
Muut tuotot yhteensä	140 844,44	135 427,31
Kaikki tuotot yhteensä	5 705 434,79	5 200 184,12
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	-200 661,98	-203 144,67
Ulkopuoliset palvelut	-251 731,49	-172 795,65
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-452 393,47	-375 940,32
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-3 108 425,78	-2 941 051,19
Henkilösivukulut	-602 854,91	-563 547,01
Henkilöstökulut yhteensä	-3 711 280,69	-3 504 598,20
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelmanmukaiset poistot	-85 344,73	-63 431,39
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	-85 344,73	-63 431,39
Liiketoiminnan muut kulut yht.	-1 496 373,15	-1 512 817,70
Liikevoitto (-tappio)	-39 957,25	-256 603,49
Varainhankinnan tuotto ja kulut		
Varainhankinnan tuotot	49 340,00	54 050,00
Varainhankinnan kulut	-6 331,29	-6 029,42
Varainhankinta yhteensä	43 008,71	48 020,58
Rahoitustuotot ja -kulut		
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista		
Muilta	317,50	124,80
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Muilta	15 662,07	14 746,23
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Muille	-84,30	-26,62
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	15 895,27	14 844,41
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	18 946,73	-193 738,50
Tilinpäätössiirrot		
Tilinpäätössiirrot yhteensä	0,00	0,00
Tuloverot	18,85	-49,50
Tilikauden voitto (tappio)	18 965,58	-193 788,00

1. TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Tilinpäätös on laadittu valtioneuvoston asetuksen pien- ja mikroyrityksen tilinpäätöksistä esitettävistä tiedoista säädettyjen 2 ja 3 lukujen pienyrittäjänsääntöä noudattaen.

1.1. Omistusosuudet

ProAgria Pohjois-Suomi ry:n omistusosuus Maveplan Oy:stä on 31 %.
Maveplan Oy:n tilikausi päättyy 30.04.2025.
Maveplan Oy:n tilikauden 1.5.2024 - 30.4.2025 tulos oli 47 969,03 €.
ProAgria Pohjois-Suomi ry:n osuus omasta pääomasta (31%) oli 204 094,64 €.

ProAgria Pohjois-Suomi ry:n omistusosuus 4dBarn Oy:stä on 10 %.
4dBarn Oy:n tilikausi päättyy 30.6.2025.
4dBarn Oy:n tilikauden 1.7.2024 - 30.6.2025 tulos oli 24 322,37 €,
ProAgria Pohjois-Suomi ry:n osuus omasta pääomasta (10%) oli 8 251,69 €.

ProAgria Pohjois-Suomi ry:n omistusosuus ProAgria Tapahtumat Oy:stä on 10 %.
ProAgria Tapahtumat Oy:n tilikausi päättyy 30.4.2025.
ProAgria Tapahtumat Oy:n tilikauden 1.5.2024 - 30.4.2025 tulos oli -109 639,20 €.
ProAgria Pohjois-Suomi ry:n osuus omasta pääomasta (10%) oli -7 721,14 €.

ProAgria Pohjois-Suomi ry:n omistusosuus ProAgria Kiinteistöpalvelus Oy LKV:stä on 12,5 %.
ProAgria Kiinteistöpalvelus Oy LKV:n tilikausi päättyy 28.2.2025.
ProAgria Kiinteistöpalvelus Oy LKV:n tilikauden 1.3.2024 - 28.2.2025 tulos oli -5 547,84 €.
ProAgria Pohjois-Suomi ry:n osuus omasta pääomasta (12,5%) oli 8 773,31 €.

1.2. Sisäiset tunnit ja kulut kustannukset

Sisäisistä tunneista ja kuluista aiheutuneet kustannukset on vyörytetty toiminnoille tehtyjen henkilötyöntuntien suhteessa.

1.3. Käyttöomaisuuden arvostusperiaatteet

Pysyvien vastaavien hankintameno on poistettu seuraavan suunnitelman mukaan:

Atk-ohjelmat	5 vuoden tasapoisto
Koneet ja kalusto	25 % menojäätännöspoisto
Myly CRM	5 vuoden tasapoisto

2. TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT

13

2.1. Varsinaisen toiminnan tuotot

	31.12.2025	31.12.2024
Saadut avustukset	667 631,94	675 216,56
Erityisvaltionapu	13 327,81	24 332,87
Hankeavustukset	1 007 224,92	782 814,76
Myyntituotot	3 876 405,68	3 582 392,62
Muut tuotot	140 844,44	135 427,31
Yhteensä	5 705 434,79	5 200 184,12

2.2. Henkilöstökulut

Palkat ja palkkiot	3 108 425,78	2 941 051,19
Eläkekulut	521 985,44	496 096,98
Muut henkilösivukulut	80 869,47	67 450,03
Yhteensä	3 711 280,69	3 504 598,20

2.3. Muut kulut

Materiaalit ja palvelut	452 393,47	375 940,32
Toimitilakulut	307 121,43	303 909,02
Atk-laite ja -ohjelmakulut	261 307,03	250 827,08
Matkakulut	367 118,11	355 186,47
Henkilökunnan koulutus	58 948,29	65 117,43
Muut henkilösivukulut	125 521,88	162 207,80
Myynti ja markkinointi	51 779,89	30 515,02
Tutkimus- ja kehityskulut	82 038,42	78 768,04
Poistot	85 344,73	63 431,39
Muut hallintokulut	242 538,10	266 286,84
Yhteensä	2 034 111,35	1 952 189,41

2.4. Varainhankinta ja sijoitustoiminta

Varainhankinta	43 008,71	48 020,58
Sijoitustoiminta	15 895,27	14 844,41
Tuloverot	18,85	-49,50
	58 922,83	62 815,49
Tilikauden tulos	18 965,58	-193 788,00

3. TASEEN LIITETIEDOT

14

	31.12.2025	31.12.2024
3.1. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet		
Atk-ohjelmat (alv)	7 433,09	14 248,01
Lisäys tilikauden aikana	1 470,00	0,00
Tilikauden poisto	-7 727,09	-6 814,92
Tasearvo 31.12.	<u>1 176,00</u>	<u>7 433,09</u>
Atk-ohjelmat	131 998,36	133 930,49
Lisäys tilikauden aikana	15 123,61	35 083,25
Tilikauden poisto	-47 056,80	-37 015,38
Tasearvo 31.12.	<u>100 065,17</u>	<u>131 998,36</u>
Muut pitkävaikutteiset menot	1 478,40	2 217,60
Tilikauden poisto	-739,20	-739,20
Tasearvo 31.12.	<u>739,20</u>	<u>1 478,40</u>
Koneet ja kalusto 1.1.	77 111,03	57 103,76
Lisäys	42 175,25	39 861,07
Tilikauden poisto	-29 821,58	-19 853,80
Tasearvo 31.12.	<u>89 464,70</u>	<u>77 111,03</u>
3.2. Oman pääoman erien muutokset		
Oma pääoma 1.1.	1 843 406,68	2 037 194,68
Tilikauden ali/ylijäämä 31.12.	18 965,58	-193 788,00
Oma pääoma 31.12.	<u>1 862 372,26</u>	<u>1 843 406,68</u>
3.2. Siirtovelkojen olennaiset erät		
Lomapalkka ja ylityöt velat	511 082,39	480 186,00
Muut siirtovelat	17 564,72	16 582,67
Siirtovelat yhteensä	<u>528 647,11</u>	<u>496 768,67</u>
4. VAKUUKSET JA VASTUUSITOUMUKSET		
4.1. Leasingvastuut	53 233,15	90 449,93
Erääntyy 2026 - 2028	32 817,91	37 205,57
Erääntyy 2026 - 2028	20 415,24	53 244,36

Päiväkirja	Sähköisesti Procountorissa
Pääkirja	Sähköisesti Procountorissa
Tilinpäätös	Sähköisesti Procountorissa
Tase-erittely	Sähköisesti Procountorissa
Kannattavuuslaskelmat toiminnoittain	Sähköisesti Procountorissa
Myyntireskontra	Sähköisesti Procountorissa
Ostoreskontra	Sähköisesti Procountorissa
Palkkakortisto	Sähköisesti Procountorissa
Hallinnon kokouspöytäkirjat	Sähköisesti Procountorissa

Tilinpäätös ja toimintakertomus erittelyineen säilytetään 10 vuotta tilikauden päättymisestä.

TOIMINTAKERTOMUKSEN JA TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUS

Oulussa, helmikuun 26. päivänä 2026



Heikkilä Esa
hallituksen
puheenjohtaja



Teresa Majuri
hallituksen jäsen



Sangi Leea
hallituksen jäsen




Mäenpää Tarja
hallituksen jäsen



Tyhtilä Matti
hallituksen jäsen



Hassinen Sallamaria
hallituksen jäsen



Vesa Nuolioja
johtaja

TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Edellä oleva tilinpäätös on laadittu hyvän kirjanpitoavan mukaisesti. Suoritetusta tarkastuksesta on annettu tänään kertomus.

Oulussa, huhtikuun 1. päivänä 2026

KPMG OY AB



Antti Kääriäinen
KHT, JHT



Katja Koivuniemi
KTM, KHT

Tilintarkastuskertomus

ProAgria Pohjois-Suomi ry:n jäsenille

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet ProAgria Pohjois-Suomi ry:n (y-tunnus 0210123-5) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2025. Tilinpäätös sisältää taseen, tuloslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan yhdistyksen toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa*. Olemme riippumattomia yhdistyksestä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme. Käsitksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonamme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen velvollisuudet

Hallitus vastaa tilinpäätöksen laatimisesta siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus vastaa myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka se katsoo tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus on tilinpäätöstä laatiessaan velvollinen arvioimaan yhdistyksen kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuvissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos yhdistys aiotaan purkaa tai sen toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonamme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisyyden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonamme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon yhdistyksen sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä yhdistyksen kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei yhdistys pysty jatkamaan toimintaansa.
- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.

Kommunikoidimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Muut raportointivelvoitteet

Muu informaatio

Hallitus vastaa muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen. Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdesämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä.

Jos teemme suorittamamme työn perusteella johtopäätöksen, että toimintakertomuksessa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Oulussa 1. huhtikuuta 2026

KPMG OY AB

Tilintarkastusyhteisö



Antti Kääriäinen
KHT, JHT



Katja Koivuniemi
KHT